

## UNA CIUDAD MEDIA DEL ECUADOR: MACHALA. PROPUESTA DIGNOSITIVA

### **Presentación**

La investigación que aquí se presenta es producto de la labor llevada a cabo en el XXX Curso Internacional de Geografía Aplicada organizado por el Centro Panamericano de Investigaciones Geográficas (CEPEIGE) y cuyo tema central versó sobre Urbanización y Desarrollo. Que estuvo presidido por la Dra. Carmen Valverde<sup>1</sup> quien fungió como profesora principal invitada. Además, se contó con la contribución de la Arq. Ximara Ron<sup>2</sup> y la de 13 participantes de diversos países del continente americano, a saber: Willy Espejo de Bolivia, Jorge González de Colombia, Rocio Narvaez y Washington Vinuesa de Ecuador, Blanca Gómez de El Salvador, Katherine Freek de Estados Unidos de América, Carlos Medina de Guatemala, Ángel Esteche de Paraguay, Nora Caspha y Carmen Ventura de Perú, Alejandro Ramírez de Uruguay, y por último Wilmer Franco y Ketty Méndez de Venezuela. A todos ellos un reconocimiento por el esfuerzo y dedicación, así como por la seriedad y rigor académico de su trabajo.

### **Introducción**

Si de algo se está seguro en la actualidad, es de la necesidad que están teniendo ciudades y territorios de adecuarse a las nuevas demandas de la economía a escala mundial, de esta manera se procura por alcanzar niveles mayores de productividad y competitividad.

De acuerdo con Castells (1999, p. 93) desde hace un poco mas de las dos ultimas décadas ha surgido una nueva economía a escala mundial, denominada informacional y global, es informacional en virtud de que la productividad y competitividad, en este caso de ciudades, depende grandemente de la capacidad que ellas tengan de concebir, procesar y aplicar con eficiencia la información basada en el conocimiento. Este mismo autor, agrega que es global ya que la producción, el consumo y la circulación, así como la de sus componentes (capital, mano de obra, materias primas, gestión, información, tecnología, mercados, entre otros) se organiza a escala global de interacción, mediante una red de vínculos entre agentes económicos, siendo la ciudad de hoy una concentradora importante de esos agentes. Y bien lo dice Castells (*op. cit.* p. 93) “es informacional y global porque en las nuevas condiciones históricas la productividad se genera y la competitividad se ejerce, por medio de una red global de interacción”.

Lo anterior ha venido a replantear una cantidad enorme de esquemas establecidos alrededor de los cuales funcionaban territorios y ciudades, a las nuevas condiciones se adecuaron en primer término los países desarrollados; posteriormente las exigencias cada vez mayores han apremiado a territorios y ciudades de países subdesarrollados para sumarse a la tarea de buscar los caminos para lograr una transformación que les permita competir y participar en el escenario mundial.

Varias han sido las vías que se han seguido, no todas han dado lugar al buen éxito, pero en cambio otras han permitido lograr avances importantes al hacer que algunas ciudades (incluso de tamaño pequeño) figuren en el cuadro mundial por su destacado

---

<sup>1</sup> Investigadora Titular de Tiempo Completo del Centro de Investigaciones y Estudios de Posgrado de la Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional Autónoma de México.

<sup>2</sup> Profesora de la Facultad de Arquitectura de la Universidad Católica de Quito.

papel económico y social, es decir que se ha logrado no solamente que las ciudades destaquen en lo económico, sino que una transformación económica ha llevado a que sus habitantes mejoren sus condiciones sociales, ello sin olvidar alcanzar una buena calidad ambiental, en muchas ocasiones mas que aceptable.

### ***Planteamiento del problema de investigación***

A partir de lo mencionado por Castells cabe preguntarse ¿si cualquier ciudad perteneciente al mundo subdesarrollado, está en posibilidad de lograr ser productiva y competitiva en el actual ámbito mundial y a la vez elevar el nivel de vida aceptable de sus habitantes? Siendo conveniente agregar otras preguntas: ¿cuál será el camino más adecuado para lograr tal cometido?, ¿es que a través de una brecha que se caracterice por ser planificada, en donde se conjugue la planificación urbana y estratégica, puede lograrse un desarrollo en donde se de una conjunción del aspecto económico con el social y con el ambiental?

La ciudad de Machala, ha sido elegida para intentar dar respuesta a estas preguntas, varias de ellas requieren, forzosamente, de una respuesta que se derive de la estructuración de planes (urbano y estratégico) y de la ejecución de los mismos, pero lamentablemente ello escapa de los alcances del presente ejercicio académico, razón por la cual nos hemos trazado como objetivo central del trabajo que aquí presentamos, exclusivamente, construir una base diagnositiva que permita a la ciudad emprender una planificación con el fin de superar los problemas que actualmente padece.

Asimismo, y de manera específica hemos considerado pertinente cubrir una serie de aspectos relevantes que van desde lo ambiental, lo político-social, hasta lo socioeconómico. Finalmente se proporciona un conjunto de sugerencias para el futuro desarrollo de Machala, con una visión de expertos externos, éste puede, si es considerado por la sociedad machalena, coadyuvar en una adecuada planificación de la ciudad de carácter participativo.

### ***Definición del área de estudio.***

La ciudad de Machala por su tamaño de población representa la cuarta ciudad de Ecuador, ella es después de Cuenca la segunda ciudad intermedia del país. Para el año 2001<sup>3</sup> registra una población de 204,578 habitantes (INEC, 2001).

Esta ciudad se ubica en la costa suroeste del país, es capital de la Provincia del Oro, y también se le conoce como la capital mundial del banano. Se encuentra emplazada en una llanura aluvial que ha formado el río Jubones en su desembocadura, aspecto que ha repercutido en periódicas inundaciones que la afectan.

Desde 1950 se ha caracterizado por registrar altos crecimientos de población, producto del dinamismo económico, que en general, ella ha mantenido a lo largo de su historia al ser el centro de acopio y distribución, en un primer momento de cacao y actualmente de camarón y banano, ello dentro de una economía básicamente agrícola exportadora.

### ***Alcance de la investigación***

El presente estudio se configuró con la idea de que el trabajo resultante, es decir el diagnóstico de la ciudad de Machala, incluyera los aspectos más relevantes para lograr un conocimiento lo más adecuado de la ciudad. Así se cubrieron ocho áreas del conocimiento: a saber: riesgos y vulnerabilidad; crecimiento de la mancha urbana y

---

<sup>3</sup> Datos correspondientes al Censo de Población de 2001.

tendencias futuras; patrón de distribución de usos del suelo; análisis de las centralidades con que cuenta la ciudad; funcionamiento del sistema vial de la ciudad; tipología constructiva de la vivienda en Machala; estudio de los barrios populares; y por último un análisis socio-político e institucional de la planificación urbana que actualmente se está llevando a cabo en la ciudad de Machala con carácter participativo.

Estamos conscientes que lo anterior no cubre la totalidad de lo que tradicionalmente se incluye en un diagnóstico de una ciudad con fines de planificación, sin embargo de lo que sí estamos seguros es que se trataron los aspectos más relevantes para la ciudad de Machala, y sobre todo de que dicho tratamiento fue realizado con seriedad y rigor académico.

Como resultado de la integración del diagnóstico se llevo a cabo un ejercicio FODA, el cual aquí presentamos a manera de conclusión.

## ***Machala: en el tiempo y en el espacio***

### ***1. Perfil histórico de Machala***

De acuerdo con Villavicencio (1992:1) se tiene referencia de Machala desde 1563. El mismo narra una serie de documentos que hablan de la ciudad, haciendo alusión a la cercanía relativa que ella guarda con Guayaquil, asimismo de algunos aspectos que la caracterizaban y le daban importancia, como la explotación de madera, y la presencia de numerosas zonas de mangle en la zona en donde ella se emplaza (1992:2).

Igualmente hay escritos que documentan su importancia económica, la Real Audiencia de Quito en 1754 considera que “cosechan hasta 1,500 cargas de cacao en el pueblo de Machala, jurisdicción del pueblo de la Puná, este cacao aunque su ordinario precio es de dos pesos, suele venderse a cinco y seis” (Mantufar y Frasso, en Villavicencio, 1992:2). Además se menciona que para esas fechas Machala era una gran productora de maderas y ganado (Villavicencio, 1992:9).

Esa relevancia económica no se pierde con el tiempo, al contrario, para principio del siglo XVIII incrementa su relevancia económica al entrar en crisis la actividad textil en la sierra, paralelamente se incrementa la importancia de la agricultura en la costa (Villavicencio, 1992:16). Desde 1740 el cacao y posteriormente con otros productos agrícolas de exportación convierten a la provincia de El Oro en un centro económico dinámico y a la ciudad de Machala en una receptora importante de migrantes.

Es interesante la mención que hace Villavicencio (1992:18) a cerca de que la ciudad para mediados del siglo XIX ya contaba con tres calles principales y la Plaza Central.

Para 1883 entra en operación el puerto marítimo denominado Puerto Bolívar, muy próximo a la ciudad de Machala, para esa misma fecha se instala el primer durmiente de la vía férrea que comunicaría años mas tarde Puerto Bolívar, Machala, El Guabo y Pasaje (1992:23). Ambos hechos dan a Machala un lugar privilegiado dentro de la región en que ella se ubica, ello originará que la ciudad de Machala desempeñe funciones económicas que le han permitido ligarse al país y al resto del mundo.

Machala, desde esas fechas, queda inserta “Dentro de un desarrollo capitalista tardío, impulsado por las divisas generadas en el marco del proceso agro exportador...participó activamente en la nueva coyuntura económica y su accionar productivo produjo cambios significativos al interior de su estructura social y urbana. El dominio de clase a partir de los terratenientes y comerciantes, por un lado, y la gran masa de sembradores y peones, por el otro lado, representan una matriz de

reproducción social, que se va ir fortaleciendo en el devenir de un modelo económico agroexportador que, sin lugar a dudas, no supo aprovechar las condiciones de acumulación originaria para un desarrollo autónomo regional, nacional y ampliado; lo que va a condicionar en el largo plazo el desarrollo de la ciudad y la provincia” (1992:25).

Para principios del siglo XX Machala sigue adquiriendo relevancia, en parte por haber adquirido a finales del siglo XIX la categoría de capital provincial, pero sobre todo por el auge del cacao,...”la ciudad va creciendo y su actividad comercial se multiplica, especialmente con Guayaquil y con las ciudades de Loja y Cuenca, a donde se comercializan productos de consumo doméstico” (1992:28).

Villavicencio (1992:29) hace relación a una obra (El Ecuador Guía Comercial, Agrícola e Industrial de la República, Guayaquil, 1909:474) que describe Machala en los inicios del siglo XX, “donde se resaltaba que el aspecto de la ciudad es vistoso y alegre. En el centro de sus manzanas y en sus alrededores se levantaban hermosos grupos de palmeras. Las calles de esta ciudad son anchas, rectas y bien proporcionadas. Tiene cerca de 400 casas algunas de ellas de valiosa y elegante vistosidad, bastante semejante a las de Guayaquil. Su población aproximada es de 5.000 habitantes” Esta elocuente descripción sirve para evidenciar el enorme crecimiento que ha registrado la ciudad e incluso afirmar los cambios que ella ha sufrido, sacrificando áreas verdes, hermosura, pero sobre todo a sus habitantes que en una gran mayoría viven en pobreza extrema.

De acuerdo con los datos definitivos del último Censo de Población y Vivienda (INEC, 2001) la ciudad contaba con una población de 204.578 habitantes, resultado de un crecimiento acelerado de la misma, crecimiento que dio inicio en 1950, año en que registró 7.549 habitantes.

Antes de esa fecha, es decir desde principios hasta mediados del siglo XX la ciudad creció lentamente debido a la crisis económica que registró la región producto de “La competencia internacional, la crisis de realización de la producción y las enfermedades del cacao, como la monilla, determinaron un decrecimiento de la monoproducción en Machala y sus alrededores.” Villavicencio (1992:33).

Lo anotado en 1934 por Mauro Madero (en Villavicencio 1992:34) clarifica la situación por la que pasó Machala en esa época, al decir que “por muchos años se creyó que el cacao levantaría los pueblos de esta Provincia a un nivel de ingreso similar al de las principales ciudades del país, y, efectivamente, con un impuesto al cacao, se construyó el ferrocarril de Puerto Bolívar a Pasaje y se realizaron muchas obras públicas, especialmente en los cantones de Machala y Pasaje, que eran los más favorecidos con esta producción. Pero la abundancia del producto y el buen precio que sostenían los mercados extranjeros, pese a la mala clasificación que de este mismo producto se hacía y sigue haciéndose en Guayaquil, fueron motivos suficientes para que los acaudalados propietarios confiaran la producción única y exclusivamente a la naturaleza, sin pensar, tal vez, en el empobrecimiento gradual de terrenos exuberantes que daban lo que tenían sin recibir un abono ni un cuidado”.

Infortunadamente en la ciudad se vio reflejada dicha crisis, toda vez que al ya no contar con los ingresos tributarios provenientes de los impuestos a la producción de cacao, las obras de equipamiento e infraestructura que se venían dando se paralizaron (Villavicencio (1992:34).

Pero la región suroeste del país y Machala no tomaron experiencia de esta crisis, posteriormente, con un intento de diversificación de la actividad agropecuaria que no prosperó, se volvió apostar por un monocultivo. A partir de los años treinta la

producción de banano presenta un futuro promisorio, así “la industria bananera toma auge cada día y tiende a remplazar ventajosamente al cacao” (Madero, 1934, en Villavicencio, 1992:36-37).

Con la reactivación de la economía a partir de la producción del banano la ciudad de Machala inicia un crecimiento vertiginoso tanto demográficamente como territorialmente. Lamentablemente el crecimiento económico no se ve reflejado en beneficios sociales de la población machaleña, ni en obra pública para la ciudad.

En 1992, varios estudiosos de Machala hacen un estudio sobre los mercados del suelo urbano en donde, entre otras cosas, describen algunos aspectos de la situación ambiental y socioeconómica de Machala (Villavicencio, 1992), en el primer aspecto destacan, por un lado las grandes extensiones de tierra, alrededor de Machala, que se han destinado al cultivo de banano, y por el otro, igualmente la ocupación de grandes espacios de zona de mangle destinados a la explotación camaronesa (1992:37). Ambas ocupaciones han originado efectos negativos en el ambiente, en el caso del banano, por el uso de pesticidas y fertilizantes.

Por su parte, el gran auge que ha tenido la explotación de camarón en los últimos años, ha traído como consecuencia el descenso de tierras agrícolas altamente productivas, ello en beneficio de piscinas camaronesas, provocando un impacto ecológico irreversible en las zonas de manglar al aumentar la salinidad y reducir este tipo de vegetación.

En el aspecto socio económico, es de destacar la descripción realizada por Villavicencio *et. al.* (1992:33) en cuanto a la distribución de los servicios de infraestructura básicos y equipamientos.

Así, por ejemplo se destaca que para 1992 los “servicios de infraestructura básica son insuficientes pues se puede decir que el 70% de las calles no tienen pavimentación y en el peor de los casos carecen de relleno; y en igual proporción carecen de agua llevada por redes y sin que se garantice la pureza de ésta; cosa similar ocurre con los servicios del sistema de alcantarillado sanitario, luz eléctrica, servicios telefónicos, de equipamiento comunitario, etc. En general se estructura un contexto de caos urbano... generando una realidad de segregación socio-habitacional” (Villavicencio, 1992:33).

Casi diez años más tarde en un documento realizado por la Municipalidad de Machala (2001) se describe una situación más o menos semejante, de esta manera se anotan varios problemas: la inseguridad en el empleo, sin respeto a las leyes laborales. Problemática laboral que ha inducido a una situación de crisis socioeconómica permanente en que vive la sociedad machaleña. Señalando que “Machala ha quedado “... como otra ciudad pobre y en situación endémica...” (2001:8).

De esta manera el gran auge económico no ha sido capaz de garantizar un nivel de vida que procure un bienestar social (2001:8). Actualmente la ciudad registra un gran rezago socioeconómico y de infraestructura física, a pesar del impulso económico generado por la producción del banano, junto con la de camarón. Es decir que la actividad económica de la región y de la ciudad no ha sido capaz de generar un desarrollo en sentido estricto de la palabra, al contrario, hoy por hoy la ciudad de Machala se caracteriza por un crecimiento desmedido de la mancha urbana a expensas de la invasión de tierras, generalmente, en zonas propensas a inundaciones (manglares y esteros). “El espacio conquistado ha sido transformado gradualmente, pero en forma muy lenta, por lo cual sus habitantes sufren privaciones como la carencia de relleno y canalización.” Villavicencio (1992, p.60), sin olvidar las condiciones de insalubridad prevalecientes, sobre todo en época de inundaciones.

## **2. Apuesta al futuro**

La ciudad de Machala tiene la tarea urgente de buscar nuevas alternativas sociales y económicas que lleven a su sociedad a tener una vida digna, debe contar con una ciudad que le brinde un espacio que favorezca el desarrollo social, cultural, político y económico de su población.

Es importante que la sociedad machaleña en su conjunto asuma un compromiso por su ciudad, en donde impere el beneficio colectivo y no la ganancia de unos cuantos, llámense organizaciones barriales, terratenientes, comerciantes o autoridades.

Asimismo es imperioso que la ciudad busque esquemas novedosos de desarrollo que le permitan competir económicamente en los distintos ámbitos (internacional, nacional y regional) de manera más segura a como lo ha venido haciendo, no puede seguir apostando su futuro a una economía tan poco diversificada, de no hacerlo su destino estará más expuesto a los vaivenes de la economía internacional.

De esta manera, si continúa con las tendencias registradas, le espera un futuro crítico, tarde o temprano colapsará, son numerosos los aspectos frágiles que la caracterizan, que van desde lo regional hasta lo local. El basar la economía en el monocultivo (llámese banano o camarón); la creciente población en niveles de subsistencia; la falta de inversión en la ciudad a través del sector privado; la gran debilidad que presenta una buena parte de la ciudad ante eventuales desastres naturales, aumentando los altos niveles de insalubridad en que vive un sector numeroso de su población, y con ello el incremento de enfermedades gastrointestinales, además el paludismo, dengue y malaria.

Pero lo antes expuesto lo validaremos mediante el diagnóstico que se ha elaborado en el ejercicio académico ya mencionado, y que realizamos en los meses de junio, julio y agosto de 2002 en el Centro Panamericano de Investigaciones Geográficas.

## **3. Machala en el contexto internacional**

El mundo actual demanda una alta competencia entre países, regiones, ciudades, e incluso entre los seres humanos. Desde hace ya varias décadas es común oír discursos (de gobernantes, empresarios, académicos, comunicadores) que manifiestan la imperiosa necesidad de competir con el fin de lograr un lugar en distintos ámbitos. América Latina no es ajena a esta situación, cotidianamente se escuchan o se leen discursos políticos que la hacen evidente. Actualmente es difícil permanecer aislados, así países, regiones y ciudades requieren de nexos económicos.

Castells (1999) hace un análisis sobre lo ocurrido en esta región del mundo para entender cual ha sido su papel en la división internacional del trabajo en las últimas décadas. De esta manera menciona que desde 1950 ha bregado "para hacer la transición entre tres modelos distintos de desarrollo distintos, si bien sobrepuestos. El primer modelo se basaba en la exportación de materias primas y productos agrícolas... El segundo modelo se basaba en la industrialización a partir de la sustitución de importaciones... El tercero se basaba en una estrategia de desarrollo hacia fuera, utilizando las ventajas comparativas de los costes para obtener cuotas de mercado en la economía global, tratando de imitar el próspero camino de los países asiáticos de reciente industrialización." (Castells: 143).

Después de ello llegó la crisis de los años ochenta, cuando los países latinoamericanos declararon su imposibilidad de pagar la deuda externa. Para los años 90, ante un mundo en plena globalización dichos países, unos mas temprano otros mas tarde hacen intentos por adecuarse a las nuevas normas establecidas. Pero aquí es

importante preguntarse cuáles han sido las medidas tomadas por la ciudad de Machala para insertarse a ese mundo globalizado, para ser productiva, rentable y competitiva<sup>4</sup>.

Castells considera que América Latina “se ha incorporado a la nueva economía global, y los sectores dinámicos de todos los países están inmersos en la competencia internacional para vender bienes y atraer capital (1999: 159). Pero este mismo autor agrega que el futuro que se depara para América Latina y aquí incluimos a Machala, dependerá del modelo de incorporación por el que se decidió, ya sea:

“el que se aproxima al Chile de Pinochet, basado en una explotación absoluta de la población y la devastación del medioambiente para respaldar la competitividad despiadada en los mercados externos; u otro diferente, más próximo al del Chile democrático de los años noventa, que vincula la competitividad externa, el bienestar social y la expansión del mercado interno, atendiendo a la intensificación de la redistribución de la riqueza y la modernización tecnológica/administrativa “ (Castells 1999: 159).”

Por la historia económica y social reciente de Machala se hace evidente que se ha optado por el primer modelo, sólo así podemos entender que se hayan modificado grandes extensiones de zonas de mangle de gran fragilidad ecológica, al ser substituidas por camaroneras, alterando substancialmente la salinidad de las aguas y eliminando casi en su totalidad la vegetación de manglar. Algo semejante ha ocurrido con el monocultivo del banano, donde la presencia de pesticidas y fertilizantes artificiales han alterado el medio natural, además, el banano como cualquier otro cultivo está sujeto a enfermedades “actualmente la sigatoka negra ha infectado a la provincia de El Oro en un 30%. Eso quiere decir que el peligro de que se extienda es un 100%. Recuperarse, bien difícil, pasarán más de cinco años para que esto ocurra...”<sup>5</sup>. Y no menos importante son las condiciones socioeconómicas en que viven grandes masas de población en la ciudad de Machala, hasta un análisis presentado por la Municipalidad de Machala reconoce dicha situación (Municipalidad de Machala, 2001).

#### **4. *Ámbito Nacional***

Ecuador es un país que se ha caracterizado por tener un proceso de urbanización relativamente reciente, y al igual que otras naciones latinoamericanas, urbanización que se ha manifestado de manera concentrada, beneficiando principalmente a las ciudades de Guayaquil y Quito. Bien lo describe Carrión (1985, p. 1) al decir que proceso urbano en el país ha tendido a incrementarse desde de los años sesenta, haciéndose mas marcada con el boom petrolero de principios de la década de los años setenta. Con ello se ha dado una profunda transformación de la sociedad ecuatoriana, “... en términos del paso de las formas de acumulación semicolonias o primario exportadoras a las nuevas de sustento urbano-industrial, teniendo como eje principal al hecho de que la plusvalía extraída en el sector minero y agrícola, que anteriormente fluía directamente a los centros metropolitanos, comienza a ser acumulada localmente a través del desarrollo, aunque incipiente, de la industria, el comercio, la banca, etc. con base urbana y de manera concentrada en Quito y Guayaquil.” (Carrión, op. cit). Con respecto a lo anterior la evidencia que nos proporciona el diagnóstico de Machala,

---

<sup>4</sup> Variables consideradas por Castells (1999: 96-115)

<sup>5</sup> Entrevista a José Betancourt Sáenz, hombre destacado de Machala, ella fue publicada en la Sección Tendencias del periódico El Correo, Machala 14 de julio del 20002.

nos indica que ello no siempre se da, hasta ahora es mínimo el desarrollo que se ha generado en la ciudad, posteriormente se detallará este asunto.

Incluso este mismo autor en otro trabajo (Carrión, 1983, p. 63-64) señala que todavía en la década de los años setenta se mantiene este esquema bicéfalo originando grandes desequilibrios regionales.

Además, agrega que “Con la modernización capitalista y el incremento de los recursos económicos por la explotación y comercialización petrolera, se asiste entonces, a la consolidación nacional, al fortalecimiento de algunas ciudades intermedias de la sierra, al estancamiento relativo de otras en la costa... Tal situación no es otra cosa que el resultado de la diferenciación, por la polarización en el territorio nacional, de las inversiones, de los servicios, de las actividades, de la población...” (op. cit., p.64).

Aquí también es de destacar que la importancia que va adquiriendo el proceso de urbanización en el país se ve impulsado por una política de descentralización que ha sido impulsada desde el centro, conforme al esquema modernizador (op. cit., p.64) que se fomenta desde hace varias décadas.

Para el año 2001 el país cuenta con dos ciudades millonarias: Guayaquil y Quito, con millones de habitantes respectivamente, al hecho de contar con dos grandes ciudades se le designa como bicefalía. El resto de ciudades ecuatorianas son intermedias y pequeñas. De las primeras, para el Censo de Población de 2001 se registraron 11 ciudades (véase cuadro 1), es decir entre 50, 000 y 300, 000 habitantes<sup>6</sup>. Considerando a Carrión (1983, p. 63) para 1982 se registraban 27 ciudades pequeñas (entre 50, 000 y 10, 000 habitantes), de ellas sólo Babahoyo y Latacunga alcanzan más de 50, 000 habitantes para el último censo de población.

Cuadro 1. Ciudades intermedias de Ecuador, 2001.

Ciudad	Población
1. Cuenca	276, 964
2. Machala	198, 123
3. Santo Domingo de los Colorados	200, 421
4. Portoviejo	170, 326
5. Ambato	154, 369
6. Riobamba	124, 478
7. Loja	117, 796
8. Ibarra	108, 666
9. Esmeraldas	95, 630
10. Babahoyo	76, 297
11. Latacunga	51, 717

Fuente: INEC, Datos preliminares, VI Censo de Población y Vivienda.

Dado que el trabajo trata de una ciudad intermedia se hará énfasis en este tipo de ciudades, las cuales hasta mediados del siglo XX mantuvieron un crecimiento escaso (Larrea, 1985, p. 13). “... la historia reciente, iniciada en 1948 con el auge bananero, y modificada profundamente desde 1972 por el desarrollo de la exportación de petróleo y la industrialización sustitutiva de importaciones, muestra rasgos particulares respecto al contexto latinoamericano... Entre ellos el más significativo es el rápido crecimiento de

<sup>6</sup> En este trabajo se está considerando, de manera arbitraria, como ciudades intermedias aquellas que cuentan entre 50, 000 y 300, 000 habitantes.



las ciudades intermedias, cuya dinámica, superior a la de los centros metropolitanos...” (Larrea, op. cit. p. 13).

Un ejemplo claro de esta situación es la ciudad de Machala, que no escapa a dicha situación, en virtud de que ella registra un alto crecimiento demográfico, que entre otras cosas, le han impuesto características distintivas que posteriormente serán analizadas.

### **5. Machala en el ámbito regional**

La ciudad de Machala, como ya se mencionó, se localiza en el suroeste de Ecuador, se emplaza dentro de una de las regiones agroexportadoras más importantes del país, tradicionalmente a dicha región se le considera como parte de la gran región de la Costa. Incluso las estadísticas oficiales (ODEPLAN, 1999 y SIISE, 1999) hacen referencia a tres grandes regiones: Costa, Sierra y Amazonía.

Del análisis de algunos indicadores sociales considerados en el SIISE se observa que por lo general la región de la Sierra cuenta con mejores condiciones, y no siempre la Costa registra aspectos que permitan afirmar que ella cuenta con niveles de vida satisfactorios, así se puede observar en el cuadro 2 que en los tres indicadores escogidos, se mantiene debajo de los que registra la Sierra, incluso en abastecimiento de agua potable cuenta con un porcentaje inferior al registrado por la Amazonía.

Cuadro 2. Indicadores sociales en las tres Regiones de Ecuador, 1999

Región	Abastecimiento de agua	alcantarilla do	saneamiento
Costa	69.9	32.9	52.0
Sierra	88.1	47.5	56.9
Amazonía	70.0	19.0	49.0

Fuente: SIISE, 1999.

En cambio, si observamos la estructura de la Población Económicamente Activa (PEA) por grandes sectores de la economía se aprecia algunas pequeñas diferencias entre las dos primeras regiones, véase cuadro 3. En dicho cuadro lo más evidente, para la costa es el alto porcentaje de PEA en actividades no especificadas, lo que nos hace suponer que el sector terciario informal es mucho más importante en la Costa que en las otras dos regiones.

Cuadro 3. PEA por sectores de la economía, 1999.

Región	POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA			
	Primario	Secundario	Terciario	N.E.
Costa	32.7	5.6	50.6	11.1
Sierra	36.5	6.3	50.9	6.3
Amazonía	60.8	2.1	32.1	5.0

Fuente: SIISE, 1999.

Ahora bien para poder caracterizar a la región específica (suroeste) en que se ubica la ciudad de Machala nos vamos a referir básicamente a la Provincia de El Oro, de la cual Machala es la capital

De esta manera, es de resaltar que el papel económico que ha desempeñado la región desde hace ya varias décadas le da razón de ser a Machala, como su ciudad más importante, este papel le ha impreso características específicas de carácter social, económico, cultural y político que hoy la distinguen. Sobre todo si se considera la presencia de Puerto Bolívar, muy cercana a ella y que desde el siglo XIX se ligan funcionalmente, constituyendo un eje económico funcional, que ha facilitado la exportación de la producción agraria, primero de cacao y posteriormente de banano y camarón.

Lo anterior dentro de un marco en que “La profundización del modelo agroexportador permite un rápido crecimiento urbano-regional y una más estrecha articulación entre ciudades por cuanto, en el ámbito interurbano, se construyen importantes obras de infraestructura (ferrocarril, vías, etc.) “ Carrión, 1983, p.57), para el caso de Machala para el siglo XIX se construye el malecón de Puerto Bolívar y se inicia la construcción del ferrocarril que los unirá con el resto del país.

“El esfuerzo mancomunado o conjunto de los hijos de la Provincia de El Oro, que en la zona baja de la indicada provincia producía cacao de la mejor calidad en el país y que debían movilizar sus productos al lugar de exportación, que es Puerto Bolívar, hizo que naciera el ferrocarril Puerto Bolívar – Pasaje. Fueron estos productores los que reunidos en juntas acordaron suscribir acciones para financiar la construcción; en el año de 1905 encontramos en operación este ferrocarril.” (Ayala Mora en Rodríguez, 1987:159).

La región en donde se ubica Machala, como ya se mencionó funciona desde el momento en que Ecuador se inserta a una economía de carácter internacional y con ello se da un fuerte auge a una economía agroexportadora que en el caso de la costa se da a partir de la producción de cacao, todo ello desde principios del siglo XX.

Para los años treinta de ese mismo siglo y tras la crisis del cacao, se propicia una diversificación de productos, sin embargo la economía de la región sigue girando alrededor de cuando mucho dos productos: el banano y el camarón, el primero ocupa grandes extensiones de la región, sobre todo las regiones llanas. El segundo si bien ocupa menores extensiones, éstas se dan básicamente alrededor de la ciudad de Machala, generalmente ocupando antiguas zonas de mangle, con fuertes alteraciones ambientales que ello ha originado.

“En la década de los 50, las zonas de Machala, Pasaje y el Guabo se especializan en cultivos intensivos de banano, al tiempo que la infraestructura de regadío que este cultivo requiere, favorece un nuevo auge de la producción. La provincia de El Oro entra en una clara economía agroexportadora con carácter de monocultivo, dependiendo de las fluctuaciones de precios producidos por los mercados internacionales. A partir de 1970 se acentúa la especialización de Machala como productora de banano y ese año más de la mitad de la exportación nacional de ese producto se realiza por Puerto Bolívar.” (Rodríguez, 1987:275).

Si bien la región tiene una gran relevancia económica, esta relevancia no siempre ha repercutido en el desarrollo socioeconómico de la misma, así por ejemplo en el Plan Binacional de Desarrollo de la Región Fronteriza. Capítulo Ecuador (PREDESUR, s/f) que se elabora a raíz de la firma del Acuerdo Amplio de Integración de los países Perú y Ecuador en octubre de 1998, se anotan varios problemas que padece la región.

Entre ellos es de destacar los relacionados con la débil organización comunitaria, la ausencia de coordinación institucional y la falta de políticas claras de desarrollo agropecuario y forestal (PREDESUR, s/f). Asimismo se anota que la Provincia de El Oro forma parte de la región (fronteriza) mas deprimida del país, donde es notoria la

falta de infraestructura y donde impera la pobreza, la incapacidad productiva, y se da un deterioro creciente de los recursos naturales (PREDESUR, s/f).

Dentro de la región la ciudad de Machala, durante un buen tiempo, ha jugado un papel de receptáculo de migrantes provenientes principalmente de la Sierra que buscan empleo y con ello mejorar sus condiciones sociales y económicas. “La crisis de las minas de Portovelo y el auge bananero de la región debido; entre otras causas, a la adopción de la variedad Cavendish, resistente a las plagas, facilitaron los flujos migratorios a las ciudades de Machala y Puerto Bolívar desde las partes altas (Zaruma – Piñas) y baja – saca (Arenillas); con respecto a los migrantes interprovinciales, cabe indicar que los del Guayas viven preferentemente en Puerto Bolívar, y los lojanos en Machala.” (Rodríguez, 1987:279-280).

Aquí se debe resaltar que si bien la producción de banano, que en la región es muy importante, y que ha llevado a Ecuador a ser el primer productor de ese fruto en el ámbito mundial, y a Machala considerarla como la capital mundial del banano, no por ello debemos considerar que ésta sea una fortaleza para la región, ello por varias consideraciones.

La historia de los países subdesarrollados ha demostrado que apostar exclusivamente a la exportación de materias primas ha resultado de gran fragilidad, incluso para Castells ello constituye un modelo de desarrollo ya caduco, correspondiente a la forma más tradicional de dependencia y que para el caso de América Latina la situó en una posición de desventaja en el marco mundial de la economía por tres razones principales:

“el deterioro constante de los términos del intercambio de productos básicos en relación con los productos manufacturados; la creciente productividad de la producción agrícola en la mayoría de las economías desarrolladas que condujo al descenso de los precios y a una demanda decreciente en los mercados mundiales; el cambio tecnológico que indujo la sustitución gradual de las materias primas tradicionales por productos sintéticos y materiales avanzados, reduciendo asimismo su consumo por el reciclado de metales usados.” (Castells: 144).

Aquí se puede agregar la alta producción de cultivos tropicales que otros países fuera del área han logrado en las últimas décadas, poniendo en crisis, incluso, a los mercados internos de algunos países latinoamericanos. De ninguna manera se puede asegurar que el banano, y el camarón sean la excepción, y por tanto representen para Machala una sólida ventaja para competir internacionalmente.

“La monoproducción bananera creó fragilidad y vulneró la economía regional. La hizo más dependiente y a su vez, lo más grave, la extracción de excedentes fue a favor de Guayaquil. Se terminó de habilitar una carretera, que unió ambas ciudades en 3 horas, cuando a principios de siglo<sup>7</sup> la vinculación era por mar y demoraba 9 horas.” (Rodríguez, 1987:279)

La explotación y alteración del medio natural a largo plazo tiene consecuencias, además hay que agregar las exigencias actuales por parte de los países desarrollados, como el producir sin grandes costos ecológicos y utilizar medios orgánicos para cultivar. Ello demanda nuevos modelos de producción, no experimentados y que en un primer momento pueden elevar los costos de producción.

Por último, es de destacar en el ámbito regional que una gran fortaleza que tiene Machala es Puerto Bolívar, que cubre un área de influencia que va desde el norte de Perú hasta el sur de Ecuador. Dicho puerto marítimo cuenta con varias ventajas de

---

<sup>7</sup> El autor de está refiriendo al siglo XX.

carácter natural que le permite trabajar durante todo el año sin hacer grandes obras de dragado para poder funcionar. El puerto marítimo combinado con nuevas estrategias de desarrollo económico, en donde se incluya el establecimiento de estrategias serias de diversificación de la economía (sobre todo pensar que es prioritario la industrialización de la ciudad), ellas pueden posicionar a Machala en un lugar diferente, con el fin de que juegue un papel destacado en este ámbito.

## **6. El ámbito local: Machala**

La ciudad de Machala para el último censo de población se posicionó en el cuarto lugar dentro de la jerarquía urbana<sup>8</sup> del país. Ello ha sido producto de un acelerado crecimiento demográfico que se inicia en 1950, año en que registra una población de 7, 549 habitantes, para el 2001 llega a registrar 204, 578 habitantes, se considera actualmente como una ciudad intermedia que ha crecido básicamente por migración.

Este crecimiento acelerado de la ciudad ha provocado un sinnúmero de problemas que en el Plan Binacional de Desarrollo de la Región Fronteriza. Capítulo Ecuador (PREDESUR, s/f) que se elabora después de la firma del Acuerdo Amplio de Integración de los países Perú y Ecuador, quedan señalados. De ellos se destacan los siguientes: existe un déficit importante de inversión en servicios básicos (agua potable, alcantarillado y electricidad), en servicios educativos, servicios de salud, saneamiento ambiental, por mencionar algunos (PREDESUR, s/f).

Como ya hemos mencionado, el que Machala represente un foco de atracción ha sido resultado de la dinámica que ella mantiene como centro de acopio y distribución de una producción agrícola y pesquera destinada básicamente a la exportación. De tal suerte que el crecimiento demográfico y el papel funcional que ella desempeña han influido de manera importante en la configuración de la ciudad, así como en los problemas que ella presenta.

En Machala buena parte de la población que vive en la ciudad trabaja en la agricultura (productores directos y jornaleros) o en las camaronerías, es decir en actividades primarias, de acuerdo con Rodríguez (1987:280) ellos viven particularmente en los barrios y suburbios<sup>9</sup>.

“No es raro que muchos jornaleros rurales, sin tierra y trabajo estable, vivan en los centros urbanos, pero se puede preguntar por qué una gran cantidad de campesinos y pequeños productores viven en las ciudades... parece que viven allí preferentemente para facilitar la educación de los hijos pero obviamente los otros servicios que se encuentran en las ciudades tienen también fuerza de atracción”. (ALOP – CESA en Rodríguez, 1987:280).

Machala no escapa a esta situación, una parte de sus habitantes son campesinos, que Rodríguez (1987:280) llama campesinos “urbanos” o “campesinos obreros”, ya que combinan actividades temporales en las ciudades con las propiamente agrícolas.

De lo anterior surgen varias conjeturas, en primer lugar, resulta explicable el porcentaje tan alto (más del 50% para la Costa) de PEA que trabaja en el sector terciario, y en el caso particular de Machala se entiende la proliferación del sector informal, ya que este sector de campesinos “urbanos” debe de combinar su actividad en el campo con la de comercio informal para completar sus ingresos.

---

<sup>8</sup> Aquí solo hemos considerado el tamaño de la ciudad para definir este término de jerarquía urbana.

<sup>9</sup> A los barrios o asentamientos de origen popular, generalmente a través de la invasión de tierras en Machala se le denomina como suburbios.

Asimismo se puede entender la presencia importante de barrios populares cuyo origen, en la mayoría de los casos, ha sido a través de la invasión. Asumimos que esa población que tiene su trabajo en el medio rural y lo combina con el empleo informal, no cuenta con ingresos económicos suficientes que le permiten tener acceso a una vivienda mediante el mercado legal y por eso se ven obligados a la invasión de tierras, generalmente en lugares no aptos para la urbanización (zonas inundables de manglar). Este hecho, a su vez le da a la ciudad una fisonomía peculiar, en primer lugar, es muy extensa, registrando densidades de ocupación muy bajas. Además se caracteriza por ser una ciudad con poco desarrollo vertical, los escasos edificios altos (no más de 10 pisos) se encuentran ubicados en la parte central de la ciudad como resultado de valores más altos del suelo dentro del contexto de la ciudad.

Otro aspecto que se puede suponer de lo antes citado, es que la población que trabaja en actividades primarias vive en la ciudad de Machala, por el simple hecho que la ocupación intensiva que se hace del medio rural para la explotación del banano o bien del camarón, no deja espacios para una ocupación del territorio gracias a pequeños poblados, como sucede en la Sierra. Esta explicación es más viable que el pensar que allí se asientan por contar con ciertos servicios, que cuando menos de agua y alcantarillado son altamente deficitarios en Machala y sobre todo en los barrios populares (véase apartado correspondiente al análisis de barrios populares).

En conclusión, Machala no es el prototipo de una ciudad, ella cuenta con la población necesaria para considerarla como tal y de acuerdo con lo establecido en Ecuador, por el simple hecho de ser capital de provincia ya se le considera como urbana. Pero aquí sería importante discutir si sólo la población o la legislación vigente son suficientes para darle esa categoría. Machala si bien registra a una población importante en el sector terciario, este más bien esta inserto en el informal. Por otro lado la actividad industrial es casi inexistente, se presentan algunas industrias (cajas de cartón y de bolsas de plástico) en su periferia, y hay otras en zonas bastante céntricas que se caracterizan por ser pequeños talleres relacionados básicamente con la construcción. Sabemos que la industrialización ha sido un motor en el desarrollo de las ciudades, sin embargo es qué Machala es la excepción. Como respuesta volvemos a reiterar que el simple crecimiento de la población de una ciudad no debe indicarnos el hecho de considerarla como urbana, y menos el que ella haya sido generadora de un desarrollo. Machala es un claro ejemplo de esto.

### **Conclusiones**

A manera de conclusión se logró la realización de un ejercicio FODA que en este caso representa exclusivamente una visión de expertos externos, que se obtuvo a partir del diagnóstico realizado.

La planificación estratégica señala que para realizar la integración del diagnóstico tanto interno cuanto externo comúnmente se puede utilizar el método FODA (fortalezas/oportunidades, debilidades/amenazas). De acuerdo con Pujadas y Font (1998) ésta, es decir la integración, nos ofrece una visión sintética de las variables que intervienen en el diagnóstico, a través de la creación de matrices, en donde para el entorno exterior se anoten: oportunidades y amenazas, y para el ámbito interno las fortalezas y debilidades.

En primer lugar se relaciona en el cuadro 4 las oportunidades y amenazas, correspondientes a la síntesis del diagnóstico externo.

Cuadro 4. Síntesis del diagnóstico externo

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Esquemas novedosos de industrialización experimentados, incluso en países subdesarrollados, que han permitido un crecimiento económico y una elevación del nivel de vida de sus habitantes	Dependencia del mercado externo y por tanto de las fluctuaciones en el precio del producto (banano, camarón, cacao, café)
Demanda de abundante mano de obra para ciertos procesos de cadenas productivas industriales	Dependencia de alzas de la tarifa para tener derecho al paso por el Canal de Panamá
Oferta en el ámbito mundial para que sectores dinámicos se incorporen a la competencia internacional para vender bienes y atraer capital	Dependencia de la elevación en el costo de transporte (marítimo)
	Presencia de enfermedades que afectan el cultivo de banano Economía regional poco diversificada Inminente construcción de otro puerto marítimo privado, cuyo propietario es el Sr. Alvaro Novoa, uno de los principales dueños de plantaciones de banano de la zona.

Del análisis del cuadro 4 se desprende que si bien hay varias oportunidades que actualmente está ofreciendo el ámbito mundial, también es cierto que hay que ser cuidadoso en cualquier medida de inserción que se tome. Por un lado actualmente se están experimentando nuevos esquemas de producción industrial, no todos ellos tienen que ver con producción de tecnología informacional. De esta manera Ecuador, en general, y Machala en particular, deben estar buscando innovaciones que permitan aprovechar su potencial, Machala tiene una producción de banano muy importante, se deberían hacer investigaciones encaminadas a encontrar caminos para agregar valor a ese producto o bien para utilizar los desperdicios que se generan con el cultivo, por dar ejemplos: elaboración de dulces (novedosos) de banano bajo esquemas de carácter orgánico. Asimismo, sobre la utilización de vegetación (desechos de materia orgánica, abundante en la zona) para elaborar papel y no depender del exterior para elaborar las cajas que se utilizan en el embalaje del banano.

También hay que ser cuidadoso con el tipo de industria que se permita, actualmente algunas cadenas de producción demandan gran cantidad de mano de obra, aspecto en que califica perfectamente Machala, pero hay que tener presente que es necesario tomar medidas que permitan una protección laboral para la misma, así como contar con instrumentos que faciliten una transferencia de tecnología.

Igualmente se requiere ideas novedosas para diversificar la producción agrícola y acuícola, y de ninguna manera conformarse en mantener una economía agroexportadora, es imperante desarrollar una actividad agroindustrial dirigida tanto al mercado nacional como al internacional.

Estos son tan sólo algunos ejemplos, toca a la sociedad machaleña concebir ideas creativas que lleven a la ciudad de Machala a niveles competitivos en los distintos

ámbitos: regional, nacional e internacionalmente, y que ello sea la base para elevar el nivel de vida de sus habitantes.

Cuadro 5. Síntesis del diagnóstico interno

FORTALEZAS	DEBILIDADES
La sociedad machaleña	Altos porcentajes de población viviendo en niveles de subsistencia
Participación ciudadana, sobre todo en los sectores de la población correspondientes a mujeres, jóvenes y niños	Comercio ambulante numeroso
Recursos económicos que se generan a partir de la comercialización de banano y camarón	Transferencia de recursos económicos hacia otras ciudades y zonas del país, contando con un saldo negativo
Presencia de Puerto Bolívar, puerto marítimo con excelentes condiciones de localización y de operación	Falta de inversión de la iniciativa privada y pública en sectores productivos, principalmente industria
	Alta fragilidad ante eventos de carácter natural: inundaciones y sismos
Estar situada en una zona agrícola altamente productiva	Alteración del medio natural: esteros, manto freático, mar
Alto potencial económico	Altos niveles de insalubridad y por tanto alta incidencia de enfermedades: dengue, paludismo y gastrointestinales
	Autoridades populistas cuyo interés principal es el propio y el del partido político al que pertenecen, sin tener como objetivo principal un proyecto de sociedad y de ciudad
	Centralización del poder
	Escasa fortaleza institucional en lo técnico y lo financiero
	Ausencia de una recaudación de impuestos que genere ingresos suficientes para llevar a cabo obra pública

Como ya se había mencionado la ciudad de Machala presenta grandes debilidades, tal como se muestra en el cuadro 5, la ciudad es altamente frágil, desde varios puntos: económico, social, cultural y físico, requiriendo urgentemente soluciones y un proyecto común de desarrollo, afortunadamente cuenta con un gran potencial tanto económico cuanto poblacional para lograrlo, actualmente hay evidencia de un interés por llevar a cabo iniciativas de desarrollo comunitario, clara muestra de ello son algunos ONGs: Movimiento de Mujeres de El Oro, Análisis y Proyecciones y Asociación de Jóvenes del Ecuador.

En el ámbito económico de gran potencial, es necesario diseñar estrategias que permitan retener los ingresos obtenidos para que se traduzcan en inversiones en la ciudad, evitando a toda costa la transferencia de recursos a otras regiones.

En conclusión en esta tercera sección, mediante los cuadros 4 y 5 se hace una síntesis del diagnóstico realizado. Siendo recomendable profundizar en el análisis y en las recomendaciones específicas, para ello remitirse a cada una de las temáticas desarrolladas en la segunda sección, con nuestra mejor intención para que ello sea útil a la sociedad machaleña con el fin de que alcance la misión que se ha trazado para su ciudad:

“Hacer de Machala un gran polo de desarrollo de la zona sur del país que crece en forma planificada con aprovechamiento sustentable de sus recursos dotada de los servicios básicos y de un equipamiento urbano funcional, a su condición de capital de Provincia turística, acuícola y primera exportadora bananera del mundo, poseedora de autoridades y un gobierno local democrático y de una ciudadanía corresponsable en la gestión del desarrollo con equidad” (Municipalidad de Machala, 2002).

Es evidente al comparar la matriz FODA, producto del ejercicio académico que aquí presentamos, con la misión establecida por la sociedad machaleña, que a ella se le presentan enormes retos para superar los problemas que actualmente enfrenta, nuestros mejores augurios para que logren dicha misión.

Por último agradecemos a la sociedad de Machala habernos permitido estudiar su ciudad.

## **BIBLIOGRAFÍA**

- Alonso, W., 1964, Location and Land Use, Cambridge, Massachusetts, USA.
- Ayala, Enrique (ed.), 1983, Nueva Historia del Ecuador, Corporación Editora Nacional Grijalbo, Quito, Ecuador.
- Berry, Brian, 1967, The Geography of Market Centres and Retail Distribution, Englewood Cliffs, New Jersey, USA.
- Carrión, Fernando, 1983, Evolución del Espacio Urbano Ecuatoriano, en Nueva Historia del Ecuador, Grijalbo, Quito Ecuador.
- Carrión, Fernando, 1985, “Alcances de la Problemática Municipal en las Ciudades Intermedias Ecuatorianas, Serie Documentos, Centro de Investigaciones Ciudad, Quito, Ecuador.
- Goodall, B. 1977. La economía de las zonas urbanas, Nuevo Urbanismo, Instituto de Estudios de Administración Local, Madrid, España.
- Harvey, David, 1969, Explanation in Geography, Londres.
- Hoover, E.M., 1951, Localización de la actividad económica, Fondo de Cultura Económica, México.
- Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2001, Censo de Población 2001, Quito, Ecuador.
- Isard, W., 1956, Location and Space Economy, MIT Press, Cambridge, Massachusetts, USA.
- Larrea, Carlos, 1985, “Las ciudades Intermedias en el Ecuador: El caso de Machala”, Serie Documentos, Centro de Investigaciones Ciudad, Quito, Ecuador.



- Lösch, Augusto, 1957, Teoría Económica espacial, El Ateneo Ediciones, Buenos Aires, Argentina.
- Marquéz, Raúl, 1991, Crecimiento urbano de Machala, Universidad Técnica de Machala, Facultad de Sociología, Departamento Socio - Económicas, Machala, Ecuador.
- Municipalidad de Machala, 2001, Diagnóstico de la Situación de Seguridad Ciudadana en Machala, Machala, Ecuador.
- Municipalidad de Machala, 2002, Boletín Núm. 1. Abril de 2002, Machala, Ecuador.
- Polèse, Mario, 1998, Economía Urbana y Regional, introducción a la relación entre territorio y desarrollo, Libro universitario Regional, Cartago, Costa Rica.
- PREDESUR, s/f, Plan de Desarrollo Regional del Sur 1998-2003, Tomo 2, Cuenca, Ecuador.
- Pujadas, R. y Font, J, 1998, Ordenación y Planificación Territorial, Editorial Síntesis, Madrid.
- Rodríguez, José, 1987, Constitución de los conjuntos urbanos Manta – Portoviejo y Machala – Puerto Bolívar, en el Espacio Urbano del Ecuador. Red Urbana, Región y Crecimiento, Centro Ecuatoriano de Investigación Geográfica, Quito, Ecuador,:274-291.
- Rodríguez, José, 1987, El Proceso de Urbanización en la Costa Ecuatoriana, en el Espacio Urbano del Ecuador. Red Urbana, Región y Crecimiento, Centro Ecuatoriano de Investigación Geográfica, Quito, Ecuador,:158-170.
- Sáenz, Roberto, 2002, Cantón Machala, Un Enfoque Demográfico, Documento de trabajo.
- Villavicencio, Gaitán, G. Vinueza, R. Marquéz, M. Rodríguez, y H. Vinueza, 1992, Los procesos urbanos de las ciudades intermedias los casos de Machala y Cuenca, Corporación de Estudios Regionales (CER-G), Guayaquil, Ecuador.
- Villavicencio, Gaitán, A, Becker, L. Chang, M. Rodríguez, H. Alvarado y H. Balarezo, 1992, Los Mercados del Suelo Urbano y Barrios Populares en las Ciudades Intermedias: Los Casos de Machala y Cuenca, Corporación de Estudios Regionales (CER-G), Guayaquil, Ecuador.